

## ORGANISATION INDUSTRIELLE

### 1- INTITULE DE L'ACTION

Assistance technique pour l'organisation industrielle

### 2- DESCRIPTION ET CONTENU DE L'ACTION

#### 1: Modélisation des flux et réimplantation des moyens de production

- Recueil des données sur les flux physique et d'information.
- Analyse critique et préconisation
- Réimplantation des moyens de production existant
- Définition des moyens de manutention

#### 2: Accompagnement dans l'élaboration de dossier technique (travail sur 2 à 3 modèles)

La préparation d'un dossier complet contenant :

- Une nomenclature
- Les dessins mentionnant les dimensions de la pièce
- Les conditions opératoires d'usinage (type d'outils, etc.)
- Les gammes

#### 3 : Calcul des coûts des revient

- Modélisation du coût de revient
- Chrono analyse des postes de travail optimisés
- Définition d'une méthode d'imputation des coûts indirects.
- Intégration des rebuts et des retouches dans la base de calcul

#### 4 : Du PDP au planning d'atelier et le management par le visible de la production

- A partir des commandes et des capacités, réaliser le planning des ateliers
- Mise en place des documents de suivi de production
- Travail sur la mise en place des tableaux de bord et suivi
- Optimisation des lancements, des stocks et des encours
- Formation de l'encadrement

### 3- OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE L'ACTION

#### Objectifs

- ✓ Améliorer l'implantation du lay-out et de l'utilisation d'espace
- ✓ Améliorer la productivité des lignes de production
- ✓ Améliorer le taux de respect des livraisons
- ✓ Réduire les défauts de qualité
- ✓ Améliorer l'efficacité du management des performances et du contrôle des facteurs d'entrée clés

#### Résultats attendus

- ✓ Les flux matières optimisés et les surfaces de production libérées ;
- ✓ La main d'œuvre optimisée ;
- ✓ Les stocks et les encours diminués ;
- ✓ Les temps d'écoulement raccourcis ;
- ✓ Les couts de non qualité diminués ;

✓ Un management optimisé et une transparence améliorée

#### 4- NOS REFERENCES



#### 5- CONTACT

Manel ROUIS – [manel.rouis@cetiba.tn](mailto:manel.rouis@cetiba.tn)  
Slaheddine ZAAFOURI – [slaheddine.zaafouri@cetiba.tn](mailto:slaheddine.zaafouri@cetiba.tn)  
Mohamed Mehdi REZGANI - [mohamedmehdi.rezgani@cetiba.tn](mailto:mohamedmehdi.rezgani@cetiba.tn)