

## RENFORCEMENT DU BUREAU DES ETUDES ET DES METHODES

### 1- INTITULE DE L'ACTION

Assistance technique pour le renforcement du bureau des études et des méthodes

### 2- DESCRIPTION ET CONTENU DE L'ACTION

#### 1 : Diagnostic de la situation actuelle de l'entreprise

- Le parc machines, l'implantation des machines et l'organisation des circuits de fabrication
- la capacité de l'entreprise à établir un dossier de fabrication permettant une industrialisation des pièces à fabriquer
- la capacité de chaque entreprise à calculer ses coûts de production pour établir des devis
- la connaissance par l'entreprise des temps de fabrication
- la formalisation préalable de la préparation du travail et de la répartition des tâches entre les différents intervenants

#### 2 : L'étude rapide des temps de fabrication (chronométrage)

#### 3 : Début d'élaboration du dossier de fabrication

- initiation aux éléments de base de la conception d'un nouveau produit (design à partir de magazines spécialisés ou sur internet, démarche de conception éventuellement assistée par ordinateur, critères de choix des matériaux et de la quincaillerie) ;
- Préparation d'un dossier complet pour un ou deux produits types contenant une nomenclature, les dessins mentionnant les dimensions de la pièce, et les conditions opératoires d'usinage (type d'outils, etc.)

#### 4 : Préparation du lancement de la fabrication

- Le chiffrage des temps de fabrication de la gamme complète des opérations
- Etablissement la liste des matériaux nécessaires et quantification du besoin
- Etablissement du mode opératoire
- Calcul du coût de fabrication, sur la base de la consommation matière et du barème des temps.

#### 5 : Lancement de la fabrication et suivi de production

- L'affectation des opérateurs sur les différentes machines
- Le respect du plan de débitage optimisé conçu au cours de la phase précédente
- La conception d'un système de suivi de la production et l'élaboration d'une fiche de suivi

### 3- OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE L'ACTION

#### Objectifs

- ✓ La définition des gammes opératoires des différents types de modèles et articles.
- ✓ L'élaboration des catalogues de temps standard après évaluation des temps par opération.

#### Résultats attendus

- ✓ La formalisation des dossiers de fabrication
- ✓ La mise en place d'une méthode simple de calcul des coûts
- ✓ L'amélioration de la fonction ordonnancement et planification des travaux



- ✓ L'optimisation de la consommation de bois et des temps de production
- ✓ La mise en place d'un système de suivi de la production

#### 4- CONTACT

Manel ROUIS – [manel.rouis@cetiba.tn](mailto:manel.rouis@cetiba.tn)  
Slaheddine ZAAFOURI – [slaheddine.zaafouri@cetiba.tn](mailto:slaheddine.zaafouri@cetiba.tn)  
Mohamed Mehdi REZGANI - [mohamedmehdi.rezgani@cetiba.tn](mailto:mohamedmehdi.rezgani@cetiba.tn)